

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	ACTA DE REUNIÓN			
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	
Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo				

**Tema:** Reunión Secretaría Distrital de Salud Mental- Plataforma SAM Protocolo

Dependencia (Dirección / Oficina)	Proceso
Dirección de Participación Social, Gestión Territorial y Transectorialidad	Relacionamiento con la Ciudadanía y Participación Social


Objetivo	Fecha: 06 de marzo de 2026			
Avanzar en la comprensión y revisión de la propuesta de Protocolo de prevención y atención de violencias basadas en género al interior de organizaciones y dispositivos comunitarios de la Plataforma SAM, así como definir los alcances del acompañamiento institucional por parte de la SDS.	Tipo de reunión	Asistencia Técnica: Asesoría ( )		

**TEMAS Y COMENTARIOS TRATADOS \***

En el marco de la reunión desarrollada el 6 de marzo de 2026 entre la Secretaría Distrital de Salud (SDS) y la Plataforma SAM, se llevó a cabo un espacio de articulación técnica orientado a profundizar en la comprensión del proceso de construcción de un Protocolo de prevención y atención de violencias basadas en género (VBG) al interior de organizaciones y dispositivos comunitarios, así como a delimitar los alcances del acompañamiento institucional por parte de la Secretaría y revisar oportunidades de fortalecimiento del proceso.

El encuentro inició con la instalación del espacio por parte de María Fernanda Salazar, quien propuso realizar una ronda de presentaciones para reconocer a las y los participantes. En este primer momento, Andrea Camelo, coordinadora de la Plataforma SAM, y Marlon Lizarazo, director de la Agencia para la Gestión del Conocimiento (AGE), presentaron brevemente su trayectoria y experiencia en gestión social, salud mental comunitaria y trabajo en red. Posteriormente, se presentaron las profesionales de la Secretaría Distrital de Salud, pertenecientes tanto a la Dirección de Participación Social como a la Dirección de Provisión de Servicios, incluyendo referentes de la ruta de violencias y del enfoque de género, lo cual permitió evidenciar un equipo interdisciplinario con capacidades complementarias para el abordaje del tema.

A continuación, María Fernanda brindó un contexto general del proceso, señalando que la reunión daba continuidad a un espacio previo sostenido con la Plataforma SAM y con el director de Participación Social, Gestión Territorial y Transectorialidad Alejandro Cepeda, en el cual se habían concertado acuerdos iniciales de trabajo conjunto. En este sentido, precisó que el objetivo del encuentro era avanzar en el acompañamiento técnico al protocolo, conocer el estado actual del documento y sus fases de desarrollo, y explorar posibilidades de

 <p><b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>			
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>			
	<p>Código:</p>	<p>SDS-DFO-FT-001</p>	<p>Versión:</p>	
<p>Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo</p>				

fortalecimiento, incluyendo la eventual postulación de la iniciativa a la convocatoria “Listos para Más Bienestar”, cuyo cierre estaba previsto para el 10 de abril.


Seguidamente, Andrea Camelo realizó una exposición amplia sobre la Plataforma SAM, explicando que esta constituye una estrategia operativa de la Agencia para la Gestión del Conocimiento (AGE), orientada a promover la agenda nacional de salud mental comunitaria. En su intervención, detalló el enfoque de gobernanza colaborativa que sustenta la plataforma, el cual articula tres esferas: institucional, académica y comunitaria. Resaltó que, en la esfera comunitaria, la plataforma trabaja con organizaciones y dispositivos como centros de escucha, zonas de orientación y huertas comunitarias, los cuales, aunque no siempre cuentan con reconocimiento formal, cumplen un papel fundamental en la contención de problemáticas sociales y en la promoción del bienestar colectivo. Asimismo, destacó avances relevantes de la plataforma en las otras esferas, tales como alianzas con universidades para la formación en salud mental comunitaria y procesos de incidencia normativa. En este marco, enfatizó que el protocolo en construcción se inscribe en un proceso más amplio de fortalecimiento de redes comunitarias y de reconocimiento de saberes situados.

Posteriormente, se profundizó en el origen del protocolo, el cual surge a partir de la identificación de múltiples denuncias de violencias basadas en género al interior de organizaciones comunitarias, particularmente en escenarios relacionados con la reducción de riesgos y daños. Andrea explicó que, a partir de estas denuncias, se evidenció un vacío significativo en el país: la inexistencia de protocolos que aborden las violencias que ocurren dentro de los propios espacios comunitarios. Señaló que, si bien existen múltiples instrumentos orientados a contextos externos (como el ámbito laboral, educativo o institucional), no se cuenta con herramientas que permitan a las organizaciones mirarse a sí mismas, cuestionar sus dinámicas internas y prevenir o atender situaciones de violencia en su interior.

En complemento, Marlon Lizarazo profundizó en el enfoque conceptual del protocolo, destacando la necesidad de reconocer las particularidades de las dinámicas comunitarias, donde no median relaciones contractuales formales y donde las personas participan principalmente por vocación. En este sentido, explicó que estas características generan escenarios complejos, en los que pueden presentarse formas de violencia simbólica, jerarquías informales y relaciones de poder que no están nombradas ni reguladas, lo que conlleva riesgos de revictimización, especialmente hacia las mujeres lideresas.

En relación con el estado de avance, Marlon detalló que el proceso se encontraba en la fase de alistamiento comunitario, posterior a una línea base investigativa en la que se revisaron documentos existentes sin encontrar referentes que respondieran a las necesidades identificadas. Indicó que, como parte de esta fase, se realizó una convocatoria a nivel nacional que logró vincular a más de 30 organizaciones y dispositivos comunitarios, principalmente a través de sus lideresas, quienes participarán en la co-creación del protocolo.

Explicó que la metodología contempla el desarrollo de mesas temáticas, lideradas por mujeres con trayectoria en el trabajo comunitario, en las cuales se abordarán problemáticas específicas. Señaló como ejemplo una mesa ya definida sobre violencias basadas en género en contextos de consumo de sustancias psicoactivas y estados alterados de conciencia, problemática identificada como recurrente en los territorios. Asimismo, indicó que otras mesas se encontraban en proceso de definición, y que los resultados de estos espacios serán sistematizados para la construcción de un documento preliminar, que posteriormente será validado, ajustado y publicado.

 <p><b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>			
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>			
	<p>Código:</p>	<p>SDS-DFO-FT-001</p>	<p>Versión:</p>	
<p>Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo</p>				

En cuanto a las fases posteriores, se describió un segundo momento orientado a la implementación del protocolo, que incluirá procesos de sensibilización y socialización con lideresas y organizaciones, así como la consolidación de redes de apoyo y mecanismos de alerta temprana. Finalmente, se proyectó una fase de monitoreo y evaluación, mediante encuentros periódicos que permitan analizar el impacto del protocolo y ajustar su implementación.

En el marco del diálogo, María Fernanda realizó preguntas orientadas a precisar el rol esperado de la Secretaría en el acompañamiento técnico, confirmando que este implicaría la participación en las mesas de trabajo y el aporte de conocimientos institucionales. Asimismo, realizó aclaraciones frente a las limitaciones de la entidad en términos de apoyo logístico y gestión de recursos, señalando que, si bien existe disposición para facilitar contactos y articulaciones, la disponibilidad de espacios físicos depende de procesos internos que requieren tiempos de gestión amplios, y que la movilización de recursos no es una competencia directa de la Secretaría.

Por su parte, las profesionales de la Dirección de Provisión de Servicios, particularmente Marcela Vargas, realizaron aportes técnicos clave, enfatizando la importancia de articular el protocolo con los marcos normativos y operativos existentes en el Distrito. En su intervención, destacó la existencia de rutas de atención y prevención de violencias, acuerdos intersectoriales y mesas locales lideradas por diferentes entidades, como la Secretaría de la Mujer, Integración Social y organizaciones como Fundación Renacer y Fundación Afecto. Subrayó la necesidad de que el protocolo incorpore estos elementos para garantizar una adecuada activación institucional y fortalecer los procesos de prevención.

Complementariamente, Paula Andrea Rico, desde la gestión poblacional de mujer, aportó elementos metodológicos y conceptuales relevantes, recomendando la revisión de protocolos internacionales de salvaguarda, como el Protocolo de actuación ante un caso o sospecha de explotación o abuso sexual (EAS) cometido por el personal de las Naciones Unidas (ONU) y/o de las organizaciones humanitarias, de desarrollo, construcción de paz y flujos migratorios mixtos (organizaciones) de Naciones Unidas, que aborda la prevención de la explotación y el abuso sexual al interior de las organizaciones. Asimismo, destacó la importancia de incluir mecanismos internos de denuncia, rutas de atención intraorganizacionales y estrategias que eviten la revictimización. De igual forma, introdujo el concepto de rutas comunitarias, entendidas como mecanismos de respuesta contruidos desde la comunidad, basados en la confianza, la cercanía y la acción colectiva, los cuales complementan las rutas institucionales.

A lo largo de la conversación, se consolidó una reflexión compartida sobre la importancia de fortalecer la relación entre comunidad e institucionalidad, reconociendo la existencia de desconfianzas históricas y la necesidad de avanzar hacia modelos de diálogo horizontal, acompañamiento técnico desde la solidaridad y reconocimiento de los saberes comunitarios. En este sentido, se posicionó el protocolo no solo como una herramienta técnica, sino como una oportunidad para reconstruir vínculos y generar procesos de confianza que faciliten futuras acciones conjuntas.

Finalmente, se definieron como compromisos y próximos pasos: (i) la Plataforma SAM socializará la definición de las mesas temáticas y convocará a la participación de la Secretaría en el marco del acompañamiento técnico; (ii) la Secretaría Distrital de Salud organizará internamente la participación de sus equipos en dichas mesas; (iii) la Plataforma avanzará en la estructuración de alianzas con instituciones académicas para su postulación a la convocatoria LISTOS para MAS Bienestar; y (iv) se mantendrá abierta la articulación con la estrategia de navegadores comunitarios de bienestar, una vez esta cuente con mayor nivel de avance en su formulación.


 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	ACTA DE REUNIÓN			
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	
Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo				

En conclusión, la reunión que finalizó sobre las 3:10 pm permitió profundizar de manera detallada en el enfoque, la metodología y el estado de avance del protocolo, así como establecer claridades frente a los roles institucionales, consolidando una base sólida para el trabajo articulado entre la Plataforma SAM y la Secretaría Distrital de Salud en el fortalecimiento de la salud mental comunitaria y la prevención de violencias basadas en género.

#### COMPROMISOS\*

ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Elaborar el acta de este encuentro.	Maria Fernanda Salazar	Febrero de 2026

#### REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA

No	NOMBRES Y APELLIDOS	CORREO	TELÉFONO	DIRECCIÓN/ OFICINA/ ENTIDAD	FIRMA
1	María Fernanda Salazar	MFSalazar@saludcapital.gov.co	3206393884	SDS- DPSGTYT	
2	Andrea Carolina Camelo	plataforma.saludmental.sam@gmail.com	3115912059	Plataforma SAM-AGE	
3	Marcela Vargas Martínez	M2Vargas@saludcapital.gov.co	3204399754	SDS – Provisión Servicios	
4					
5					
6					
7					
8					
9					

#### ASISTENTES

No aplica listado de asistencia SDS-PYC-FT-002.

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-PYC-FT-002, según lineamiento SDS-PYC-LN-011

#### Evaluación y cierre de la reunión

¿Se logró el objetivo?	Observaciones (si aplica)
Si ( X )                      No ( )	Se anexa listado de asistencia virtual.

\* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	ACTA DE REUNIÓN			
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	

Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

📅

Reunión Protocolo Plataforma SAM- SDS

👤 Externo

viernes, 6 marzo 2026 1:56 p. m. - 3:34 p. m. 

☰ Más

Asistencia

Participación

6

Asistieron

1:56 p. m. - 3:34 p. m.

Hora de inicio y finalización







1h 37m 42s

Duración de la reunión

1h 9m 58s

Tiempo medio de asistencia

Participantes

Nombre	Primera unión	Última salida	Duración de la reu...	Rol	Compromiso
 Maria Fernanda, Salazar Espinoza MFSalazar@saludcapital.gov.co	2:00 p. m.	3:34 p. m.	1h 33m 17s	Organizador	📥 - 📺 - 🗨️ -
 BV Laura Valentina, Blandon Parra LVBlandon@saludcapital.gov.co	1:58 p. m.	3:09 p. m.	1h 10m 44s	Moderador	📥 - 📺 - 🗨️ -
 Marcela, Vargas Martinez M2Vargas@saludcapital.gov.co	2:00 p. m.	3:09 p. m.	1h 8m 44s	Moderador	📥 - 📺 - 🗨️ -
 PS Plataforma SAM	2:01 p. m.	3:34 p. m.	1h 33m 6s	Moderador	📥 - 📺 - 🗨️ -
 RA Paula Andrea, Rico Soche PARico@saludcapital.gov.co	2:01 p. m.	3:34 p. m.	1h 33m 3s	Moderador	📥 - 📺 - 🗨️ -
 RN read.ai meeting ... (No comprobado)	2:02 p. m.	2:03 p. m.	54s	Moderador	📥 - 📺 - 🗨️ -